

LE JOURNAL DE LA HET-PRO ÉDITION 2025 **PRO ACTIFS**



HET-PRO
HAUTE ÉCOLE DE THÉOLOGIE



— DOSSIER

La HET-PRO forme au ministère pastoral, mais elle forme à quoi ?

ÉVÉNEMENT

La HET-PRO-Emmaüs
fête ses 100 ans

PROJETS

Le tutorat
à la HET-PRO

À VENIR

AGORA : une nouvelle
manière d'apprendre

Au sommaire

ÉDITION 2025



RETOUR SUR 04-05

La HET-PRO-Emmaüs
fête ses 100 ans en 2025
Les Working Lunch
du centenaire
100 publications
pour 100 ans



**Accréditation
situation** 06



INTERVIEW 07
Dans les coulisses
du virage digital



PROJETS 08
Nouveautés 2025 des
éditions HET-PRO



PROJETS 08
Le tutorat à la HET-PRO ?
Un accompagnement
du savoir-être



**Un cours,
une minute** 09

**Prier et
agir pour
l'ISTEM**



**T-shirts et
hoodies
éthiques**



LE DOSSIER 10
La HET-PRO forme au
ministère pastoral, mais
elle forme à quoi ?

**INTERVENTIONS
DES PROFESSEURS** 14



PROJET À VENIR 16
AGORA : une nouvelle
manière d'apprendre

**PROCHAINS
ÉVÉNEMENTS** 17

**SOUTENIR LA HET-PRO
ET LES ÉTUDIANTS** 18



Éditorial



PAR **JEAN DECORVET**
Recteur et professeur
HET-PRO

Voici le premier numéro d'un *Pro-Actifs* nouvelle formule. Plus grand, plus long, et désormais annuel, il veut offrir un regard d'ensemble sur la vie de la HET-PRO tout au long d'une année académique. L'idée est simple : donner une meilleure visibilité aux activités de notre institution, en éclairer les enjeux, et permettre à chacune et chacun de mieux percevoir la mission qui nous anime.

L'année écoulée fut riche : marquée par la célébration de notre centenaire, nous avons rendu grâce pour un siècle de fidélité de Dieu et d'engagement humain. Des voix multiples – enseignants, étudiants, amis, partenaires – se sont fait entendre pour rappeler combien la HET-PRO conjugue enracinement spirituel et excellence académique. Cette mémoire vivante ne vise pas seulement le passé : elle trace une route vers l'avenir, en invitant à former des responsables capables de relier foi et raison, réflexion et service.

Tracer une route vers l'avenir, en invitant à former des responsables capables de relier foi et raison, réflexion et service.

Ce numéro reflète également la vitalité de nos projets. Qu'il s'agisse du virage numérique, de nouvelles offres pédagogiques comme AGORA – une plateforme de formation en ligne ouverte à toutes et tous – ou encore du dynamisme de la recherche et des publications, la HET-PRO ne cesse de s'adapter pour répondre aux défis contemporains. Ces initiatives témoignent d'une conviction : la théologie n'est pas une discipline tournée vers elle-même, mais un chemin de rencontre, de dialogue et d'action.

En parcourant ces pages, vous découvrirez des récits d'étudiants, des initiatives innovantes, des moments festifs et fraternels. Nous espérons que ce panorama vous donnera le goût de partager, à votre manière, l'élan qui nous porte. Pro-Actifs se veut ainsi un

trait d'union : entre passé et avenir, entre la communauté de la HET-PRO et ses nombreux partenaires, entre la réflexion théologique et l'engagement concret au service de l'Église et de la société. ●



— LA HET-PRO — EMMAÛS FÊTE SES 100 ANS EN 2025

Nos racines dans le passé, nos ailes vers l'avenir

100 bougies soufflées le 25 janvier 2025



PAR **JEAN DECORVET**
Recteur et professeur
HET-PRO

**À la fois un
hommage au
passé, une
affirmation
du présent et
un élan vers
l'avenir.**

Voir la vidéo
des 100 ans ▼



Le 25 janvier 2025, la HET-PRO a célébré avec joie et reconnaissance son centenaire, marquant l'évolution de l'Institut Biblique et Missionnaire Emmaüs (IBME), fondé en 1925. Cet événement a été l'occasion de rendre grâce pour la fidélité de Dieu et d'honorer celles et ceux qui ont contribué à cette belle aventure académique et spirituelle.

La soirée a débuté par un temps de commémoration, ponctué de discours de représentants des autorités politiques, académiques et ecclésiales. Le professeur Bastien Petitpierre a souligné l'importance de la HET-PRO dans le paysage académique et son engagement à conjuguer formation théologique et professionnalisation, dans la lignée des Hautes Écoles Spécialisées. Il a rappelé que l'institution, en osant un « cœur intelligent », met en tension la foi et la raison pour former des responsables d'église ancrés dans les réalités du monde contemporain.

Le pasteur David Rossé a, quant à lui, évoqué la figure inspirante de Basile de

Césarée, un Père de l'Église du IV^e siècle qui insistait sur l'égalité des hommes devant Dieu, la dignité de la personne et le service aux plus vulnérables. Son exemple rappelle la vocation de la HET-PRO : former des serviteurs engagés, capables de conjuguer réflexion théologique et engagement pratique.

Une projection vidéo a ensuite permis de revivre les grandes étapes de l'histoire de l'institution, depuis sa fondation par le Dr Pierre de Benoît jusqu'à sa transformation en Haute École de Théologie en 2017.





Un moment de méditation, porté par Monique Cuany, a invité à la réflexion spirituelle, avant que la soirée ne prenne une tournure plus festive. La musique gospel a résonné avec énergie grâce à l'Azimut Gospel Choir, apportant une ambiance vibrante et chaleureuse à cette soirée mémorable. Enfin, un cocktail dînatoire a permis aux invités d'échanger souvenirs et perspectives d'avenir dans un esprit de convivialité et de reconnaissance.

Cette fête des 100 ans a été à la fois un hommage au passé, une affirmation du présent et un élan vers l'avenir, confirmant la mission de la HET-PRO : former des hommes et des femmes engagés, alliant foi vivante et excellence académique, dans l'exercice d'une réflexion théologique charpentée et d'un engagement concret au service de la société. ◉



► Toutes les photos sur : het-pro.ch/retour-sur-les-100-ans-de-la-het-pro-emmaus/

100 publications pour 100 ans



Tout au long de l'année 2025, la HET-PRO publie 100 posts sur Instagram pour marquer ses 100 ans. Ce projet vise à faire découvrir, de manière vivante et authentique, la richesse de la formation théologique et la vie quotidienne sur le campus.

Témoignages d'étudiants, extraits de cours, découvertes théologiques, moments de vie communautaire... Chaque publication est une fenêtre ouverte sur l'expérience HET-PRO. À travers ces contenus variés, nous voulons raconter ce que signifie étudier la théologie aujourd'hui, et donner un visage à celles et ceux qui vivent cette aventure.

Une manière de célébrer notre histoire... en mettant en lumière le présent. [@hetpro.ch/](https://hetpro.ch/)



Les Working Lunch du centenaire

Depuis le mois de mai, la HET-PRO a proposé une série de midis pas comme les autres : les Working Lunch du centenaire. Pensée comme une respiration intellectuelle et spirituelle, cette formule a réuni chaque fois une trentaine de personnes autour de conférences courtes et nourrissantes.

Des thèmes variés ont jalonné ces rencontres : l'histoire du Réveil de Genève, l'impact de la culture de la performance dans les milieux chrétiens, les défis d'une nouvelle traduction de la Bible, une table ronde sur les 100 ans de l'institution, ou encore une méditation théologique sur l'épître aux Philippiens. ◉



Morat, une parenthèse ensoleillée pour l'équipe de la HET-PRO

En mai, les collaborateurs et collaboratrices de la HET-PRO ont vécu une journée d'évasion à Morat, entre ruelles historiques, rires et jeux de plein air. Sous un ciel radieux, la visite guidée de la vieille ville, un pique-nique au bord du lac, des parties de mölkky ou de mini-golf et une dégustation de glaces ont rythmé cette sortie conviviale. Plus qu'une simple sortie, cette journée a permis de renforcer les liens, de se ressourcer et de cultiver le plaisir d'être ensemble. Une belle illustration de l'importance de prendre soin de la dimension humaine au cœur de la mission de la HET-PRO.



— RETOUR SUR

Accréditations en Suisse et en Europe – point de situation

L'année 2025 a rassemblé nos deux dossiers d'accréditation dans un calendrier particulièrement resserré. Ces processus ont suivi des trajectoires distinctes.

EN SUISSE

En juin 2025, la HET-PRO a pris la décision de retirer sa demande d'accréditation HES. Les conditions imposées nous paraissaient trop restrictives pour nous permettre de remplir pleinement notre mission avec les ressources à notre disposition. Depuis les débuts de notre aventure en 2014, nous avons toujours maintenu que l'accréditation fédérale n'était pas une finalité en soi, mais plutôt un outil au service d'une vision plus large : celle d'une école qui conjugue spiritualité vivante, excellence académique, dynamisme missionnel et compétences pratiques. Bien que ce retrait s'accompagne d'une certaine déception, il nous offre l'opportunité de conserver ce qu'il y a de meilleur dans ce processus tout en assumant pleinement notre vocation spécifique, dans un esprit de prière et de discernement.

Nous sommes pleinement conscients qu'un cadre académique excessivement standardisé risque de compromettre notre liberté et de détourner de précieuses ressources vers des contraintes administratives parfois inadaptées à notre taille et à notre

mission particulière. Notre souhait est de préserver à la fois la rigueur académique et cette souplesse, cette proximité ainsi que cet accompagnement spirituel qui font l'identité de notre école.



PAR **JEAN DECORVET**
Recteur et professeur
HET-PRO

EN EUROPE

Dans ce contexte, le renouvellement sans condition de notre accréditation ECTE (European Council for Theological Education), enregistré auprès de l'EQAR, le registre européen officiel des agences d'accréditation, est une grande reconnaissance. Cette étape confirme que nos diplômes répondent aux standards européens de qualité et s'inscrivent pleinement dans le processus de Bologne. L'accréditation ECTE apporte donc à nos étudiants et enseignants de réelles opportunités : mobilité accrue, reconnaissance académique, ouverture de nouveaux partenariats. Elle nous engage aussi dans un processus permanent d'amélioration et d'innovation pédagogique.

Ce double mouvement – retrait en Suisse, confirmation en Europe – nous appelle à la confiance et à la prière. L'avenir reste ouvert : les prochains mois seront un temps de réflexion et d'ouverture. Un groupe de travail réunissant tous les acteurs de l'école s'est mis en place pour discerner ensemble la stratégie à adopter d'ici la rentrée 2026. Nous explorons déjà de nouvelles collaborations, des projets de recherche appliquée et l'élargissement de nos formations continues.

Enfin, nous vous invitons à la prière : **que Dieu nous accorde sagesse et unité dans ce temps charnière, et qu'il perfectionne l'œuvre commencée.** 

— INTERVIEW DE SÉPHORA CHENAU

Dans les coulisses du virage digital

Tu as rejoint l'équipe en 2023 comme première Community Manager de l'école. Qu'est-ce qui t'a attirée dans ce poste ?

Quand j'ai appris que l'école souhaitait se lancer sur les réseaux sociaux, je me suis tout de suite proposée. Qui mieux qu'une ancienne étudiante fraîchement diplômée pour en parler ? Je me sentais légitime et enthousiaste à l'idée de montrer au monde la réalité de la vie à la HET-PRO, avec authenticité.

Quelles ont été les priorités dans ce nouveau poste ?

Il a d'abord fallu restructurer ce qui existait et poser les bases d'une véritable stratégie de contenu. L'objectif : créer un système clair pour Instagram, avec trois grandes catégories de vidéos : les événements, les contenus théologiques, et les moments de vie sur le campus.



Qu'est-ce que l'arrivée d'une Community Manager a changé pour l'école ?

L'école a clairement gagné en visibilité. Je pense aussi que son image s'est un peu « adoucie ». La HET est souvent perçue comme une école très académique, réservée aux intellectuels et futurs pasteurs. Mais en réalité, c'est un lieu exigeant certes, mais ouvert à tous ceux qui souhaitent approfondir leur foi. Mon rôle, c'est de rendre justice à cette réalité, en montrant qu'on peut chercher Dieu sérieusement... sans perdre en humanité ou en simplicité.

Comment travailles-tu avec les étudiants et professeurs pour faire rayonner la vie de l'école ?

Je suis en veille constante de ce qui se passe sur le campus. Je capte les infos, je les valorise, mais surtout je donne la parole aux étudiants : ce sont eux les meilleurs ambassadeurs ! J'aime filmer les cours,

les témoignages, et mettre en lumière la richesse de leurs apprentissages. Et en prime, les tournages sont toujours des moments super conviviaux.

Depuis juin 2025, quelle nouvelle dimension a pris ton poste ?

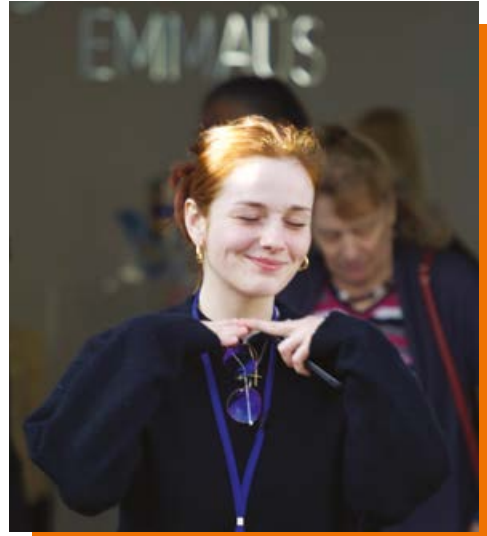
Je suis désormais responsable multi-média du projet AGORA, tout juste lancé. C'est un tournant important : l'école propose maintenant des cours de théologie en ligne, accessibles à tous. Que tu sois fraîchement converti, curieux, en recherche ou chrétien depuis 20 ans, AGORA te permet d'explorer la foi à ton rythme, où que tu sois. Concrètement, je filme les cours, je fais le montage et je gère la plateforme de diffusion.

Qu'est-ce qui t'enthousiasme le plus dans ce projet ?

L'équipe ! J'ai la chance de collaborer avec des personnes passionnées, bienveillantes et créatives. Quand je vois des réunions AGORA dans mon agenda, je souris d'avance !

Qu'est-ce qui va surprendre ou intéresser le plus les futurs participants ?

La diversité, à tous les niveaux. Les formats de cours seront très variés – mini, mezo, maxi – de 1h à plus de 20h. Et les thèmes aussi : Bible, foi, société, éthique... Il y en aura vraiment pour tous les goûts et tous les profils. C'est ce qui rend AGORA aussi riche et prometteur !



L'école a clairement gagné en visibilité. Je pense aussi que son image s'est un peu « adoucie ».



Une appli que tu ouvres tous les jours ?

Spotify. Jamais sans ma musique.

Thé ou café quand tu montes une vidéo ?

CAFÉ !

Un mot qui revient souvent dans ta bouche ?

Intense.

Ce que peu de gens savent sur toi ?

J'ai une passion et une fascination profonde pour les sudokus !

ÉDITIONS

Nouveautés 2025 des éditions HET-PRO



En 2025, les éditions HET-PRO ont enrichi leur catalogue de quatre ouvrages marquants, fidèles à leur mission de théologie appliquée au service de la formation, de l'édification et de l'information.



Découvrir la foi avec les enfants - Questions théologiques et pratiques

(sous la direction de Michel Siegrist) explore, à travers une approche interdisciplinaire, les fondements et pratiques de l'accompagnement spirituel et propose des repères pour construire une démarche de découverte de la foi avec les plus jeunes.

Dans **Jésus-Christ et le développement de la vie intellectuelle**, Mark A. Noll plaide pour une foi enracinée dans un engagement intellectuel rigoureux.



Avec **Réveil de Genève - Perspectives internationales**, Jean Decorvet, Tim Grass et Kenneth J. Stewart éclairent l'impact international du Réveil genevois au 19^e siècle, berceau du protestantisme évangélique contemporain.

Enfin, **Trompés par notre individualisme**, des auteurs E.R. Richards & R. James, interroge nos biais culturels face à la Bible, écrite dans un monde collectiviste.



► Retrouvez ces ouvrages à la vente sur maisonbible.ch

ZOOM SUR

Le tutorat à la HET-PRO? Un accompagnement du savoir-être

En plus du savoir et du savoir-faire, le savoir-être fait également partie intégrante de la formation à la HET-PRO et dans ce cadre, un tutorat a été mis en place. Chaque étudiant-e se voit en effet attribuer un-e référent-e parmi les membres du colloque ou du personnel, qui le/la suivra individuellement quatre fois dans l'année par l'intermédiaire d'entretiens individuels et en groupe. Des temps réguliers vécus dans la confidentialité et la bienveillance. Place est donnée au Saint-Esprit dans la prière pour diriger et orienter les échanges.



Un canevas pour chaque séance est prévu avec un angle différent à chaque session: le lien aux études, la formation de la personne, l'identité personnelle et professionnelle, la vocation. Le tuteur est en lien avec la personne accompagnée, ses émotions, son rapport à l'Eglise, à autrui, à l'Eglise et la société, ses motivations dans le but de favoriser son autonomie, actualiser ses ressources, et l'aider à trouver ses voies d'action.

S'il y a un suivi personnel, il y a aussi un rendez-vous trimestriel pour cultiver le savoir-être en groupe. Chaque trimestre, les étudiants se réunissent autour d'un moment privilégié: l'écoute du témoignage d'un professeur. De ces partages authentiques émerge une thématique qui sert de point de départ à des échanges en petits groupes. Ensemble, les participants explorent comment les expériences racontées résonnent avec leur propre parcours. Au-delà du savoir-faire, cette démarche vise à approfondir le savoir-être essentiel à tout ministère.

Ces rendez-vous de tutorat sont comme une bulle d'air, un temps de recul sur ce qui est appris et vécu à la HET et comment cela résonne et transforme une vie. Des temps riches et appréciés qui forment la personne et sont essentiels pour leur transformation à la suite de Jésus et leur futur ministère. ○

“ J'ai bénéficié durant 3 ans d'un accompagnement (c'est ainsi que je le définis), qui permettait de faire le point sur ma progression, mes défis, de prendre du recul, soit sortir la tête du guidon et de l'eau aussi parfois!? pour cerner les vrais enjeux: être transformée par l'intégration des matières enseignées et de leurs valeurs, dans une perspective professionnelle, mais aussi d'éternité. Ce sont ces têtes-à-têtes en présence du Saint-Esprit qui m'ont encouragée, aidée à mieux me connaître, à m'accepter et à persévérer. ”



GILBERTE GROTHE
Étudiante



Un cours, une minute

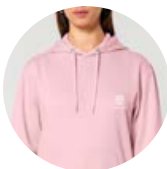
Comment donner un aperçu d'un cours théologique en seulement 60 secondes ?

C'est le défi de notre série de vidéos sortie au printemps 2025 « Un cours, une minute ». Chaque capsule présente de façon claire et vivante ce que les étudiant·e·s apprennent dans nos classes, en traduisant des intitulés parfois abstraits en contenus concrets. Ces vidéos sont aussi l'occasion de découvrir les professeur·e·s et les thématiques abordées. Une bonne manière d'entrevoir la richesse de nos formations, éveiller sa curiosité et peut-être susciter l'envie d'en découvrir davantage.



▲ À découvrir dès maintenant sur notre chaîne YouTube

T-shirts et hoodies éthiques



Au printemps 2025, la HET-PRO a lancé une nouvelle gamme de t-shirts et hoodies arborant fièrement son logo. Destinés aux étudiants, collaborateurs, professeurs et anciens étudiants, ces vêtements sont devenus un symbole d'appartenance à notre école. Confectionnés en coton bio, ils répondent à une production respectueuse de l'environnement et éthique, en accord avec nos valeurs.

Porter ces articles, c'est afficher son attachement à l'école et participer à un esprit de communauté au-delà des cours et du campus. Nous sommes fiers de voir l'institution s'unir autour de ces vêtements engagés.



INITIATIVE

Prier et agir pour l'ISTEM – Une dynamique solidaire à la HET-PRO

PAR AUDE MATTI
ET LAURIANE WILD

Cette année, l'ESMA s'est engagé en faveur de l'Institut Supérieur de Théologie Évangélique de Maroua (ISTEM), situé dans le nord du Cameroun, en zone rouge. Chaque mois, nous recevions de leurs nouvelles, marquées par l'insécurité, des défis financiers et les difficultés du quotidien. Ces sujets étaient repris lors des huit rencontres de prière qui ont été organisées au fil de l'année. De plus, nous avons pu récolter CHF 811.- en leur faveur.



En mai, nous avons eu la joie d'accueillir le directeur de l'ISTEM, Yougouda Fidèle, lors d'un culte spécialement dédié à cette initiative.

Un grand merci à Nirine Jonah pour la supervision du projet, ainsi qu'à tous les étudiants qui ont contribué, de près ou de loin, à cette démarche solidaire.

L'expérience est renouvelée cette année avec un nouveau projet. ○





DOSSIER

La HET-PRO forme au ministère pastoral, mais elle forme à quoi ?



PAR MICHEL SIEGRIST
Professeur HET-PRO
en Formation pratique

INTRODUCTION

Réfléchir à l'identité du ministère pastoral et à son avenir n'est pas chose nouvelle. Il y a quarante ans, Georges Crespy voyait déjà, dans l'incertitude qui entourait les « opérations » classiques du pasteur que sont la prédication et la cure d'âme la raison de la crise de l'identité pastorale¹. Karl Wilhelm en 1971 disait : « La profession de pasteur, son image auprès du grand public et son champ d'action sont profondément touchées par les bouleversements sociétaux que nous visons aujourd'hui². » Se pencher à nouveau sur ce rôle ecclésial ne semble pas d'une grande originalité, mais au vu d'une évidente crise de la vocation³, cela semble, dans tous les cas, une nécessité. En avril 2023, sur le site de la RTS, la journaliste Gabrielle Desarzens signalait que la crise de la vocation menaçait même les bières trappistes qui pourraient perdre

leur label⁴. Comme quoi, les implications peuvent être très variées.

Un prêtre sociologue ose cette question en regardant son Église : « est-ce que la « crise des vocations », insistante depuis bientôt deux générations, n'est pas le révélateur d'un appel très puissant de Dieu à entrer dans une nouvelle vision de la vie ecclésiale ?⁵ » Je pense que nous pouvons faire nôtre ce questionnement. Nous espérons même qu'il ne restera pas au stade du questionnement.

Avant d'aller plus loin, il est nécessaire de nuancer la notion de crise de la vocation. Nous préférons faire nôtre la réflexion qui a été proposée par le Forum de la formation qui a eu lieu à Lyon le 12 mars 2024 pour dire qu'il est souhaitable de parler de crise du modèle pastoral et donc de

Il est souhaitable de parler de crise du modèle pastoral et donc de mutation des ministères plutôt que de crise de la vocation.

1. Fritz Lienhard, « la théologie en stage », *ETR*, 1999/4, tome 71, p. 535.

2. Hansjakob Schibler, « Le pasteur entre profession et vocation. Le questionnaire de Max Frisch comme guide », *Société pastorale Suisse*, <https://www.pfarverein.ch/bericht/1007>, (site consulté le 2 juillet 2025)

3. Plusieurs unions d'églises partagent une préoccupation commune quant au renouvellement des ministères pastoraux dans les 10 ans à venir.

4. Gabrielle Desarzens, « La baisse des vocations menace des bières trappistes en Belgique », *RTS*, 2023, <https://www.rts.ch/info/economie/13902820-la-baisse-des-vocations-menace-des-bieres-trappistes-en-belgique.html> (site consulté, le 13 novembre 2023)

5. Nicolas de Bremond d'Ars, « La crise des vocations révèle un appel à entrer dans une nouvelle vision de la vie de l'Église », *La Croix*, 2022, <https://www.la-croix.com/amp/1201203105> (site consulté le 10 octobre 2023).

« C'est lors d'un stage au sein de la communauté des diaconesses de Saint-Loup que Dieu m'a révélé Son plan pour moi, après plus de 4 années à la HET-PRO (il ne faut jamais perdre espoir). Je suis entrée pleinement dans Son plan depuis cet été, où j'ai commencé un temps de postulat pour découvrir cette nouvelle voie et vocation future parmi les diaconesses. Je me réjouis de découvrir ce que Dieu a prévu pour moi durant ce temps. »



— AUDE MATTI
Étudiante

mutation des ministères plutôt que de crise de la vocation.

QUELQUES FACTEURS QUI INFLUENCENT LE CHANGEMENT

Il y a plusieurs crises de leadership dans les églises locales. Il y a la question de la pratique du ministère pastoral des femmes qui remonte à la surface. Il y a des unions d'églises qui s'inquiètent pour le remplacement des pasteurs dans les années à venir. Il y a des jeunes pasteurs qui arrivent sur le marché et qui ne veulent pas exercer leur ministère comme il est coutume de faire. Il y a des pasteurs qui sont épuisés et se plaignent de devoir être des « couteaux suisses ». Il y a trop d'étudiants en théologie qui ne rêvent pas d'exercer un ministère en église.

Il y a des instituts de formation qui se questionnent sur la place que doit prendre la théologie dans une formation aux ministères. Nous parlons alors de théologie appliquée, mais comment s'articule cette théologie avec la pratique des ministères et les besoins des églises ? Nous prenons une phrase de Christophe Paya et la tournons en question ; comment « conjuguer « l'enseignement universitaire (ou approfondi) » et la « pratique ministérielle », donc la formation théologique et la pratique du ministère pastoral, missionnaire et autres⁶ » ?

Il y a une société qui change et qui devient un peu plus technique, individualiste, organique, « non-institutionnelle », pluraliste,

Les compétences nécessaires à un travail pastoral portant des fruits peuvent être identifiées, apprises et acquises.

multiculturelle, etc. Il y a le concept de leadership qui prend de plus en plus de place dans la définition des rôles en église. Et enfin, il y a ces générations qui arrivent, affublées des dernières lettres de l'alphabet, et qui transforment radicalement le monde du travail... et donc de l'église.

UNE APPROCHE PAR COMPÉTENCES COMME RÉPONSE

Il y a un fait, c'est qu'avec le temps, les contextes et les histoires, le ministère pastoral a acquis une identité floue. Mais allons-nous nous arrêter à ce constat ? Dans le cadre d'une recherche menée conjointement entre la HET-PRO et le RES, nous avons proposé de faire un pas



de plus et proposer l'approche par compétences comme réponse à la définition des profils ministériels. Nous verrons également que cette approche ne sera pas sans incidence pour le vécu de l'Église d'une manière générale. Mais, nous sommes obligés de reconnaître qu'à nouveau, nous n'avons rien inventé, puisque Karl Wilhelm⁷ avait déjà prouvé premièrement que les compétences nécessaires à un travail pastoral portant des fruits peuvent être identifiées, apprises et acquises et qu'il ne faisait pas de sens de parler de vocation indépendamment de cette « acquisition de compétences ».

Proposition de huit compétences pour les métiers d'Églises

- **Église et Société** - Penser la vie chrétienne en lien avec l'Église et la société,

6. Christophe Paya, « Introduction à l'article de Bernhard Ott », *Les Cahiers de l'école pastorale*, 2011, n.122, <https://www.croirepublications.com/cahiers-ecole-pastorale/formation/article/la-formation-ministerielle-un-des-enjeux-de-la-formation-theologique-pour-le-monde-evangelique> (site consulté le 20 mars 2024).

7. Hansjakob Schibler, « Le pasteur entre profession et vocation. Le questionnaire de Max Frisch comme guide », *Société pastorale Suisse*, <https://www.pfarrverein.ch/bericht/1007>, (site consulté le 2 juillet 2025)



en développant des connaissances et des pratiques pertinentes et encourager à ce que chacun vive sa vocation là où il est.

- **Vie de l'église envoyée** (mission et témoignage) : contribuer à la mission de l'Église en identifiant les dynamiques interculturelles et en utilisant les ponts et divergences entre les convictions chrétiennes et celles des (groupes de) personnes avec lesquelles il y a interaction.
- **Leadership** : diriger, administrer et mettre en œuvre des ressources pour atteindre un but et organiser, coordonner le travail en équipe et en réseau.
- **Spiritualité personnelle** : développer une discipline, pratique spirituelle et rencontre personnelle avec Dieu en adéquation avec ses convictions personnelles et ses réalités professionnelles.
- **Communication/prédication/prise de parole** : communiquer et prêcher de manière claire et adéquate, oralement, par écrit et/ou selon des modalités appropriées, auprès de publics diversifiés et dans des contextes variés.
- **Accompagnement** : avoir une posture d'accompagnant (coach, discipulat, relation d'aide, etc.) favorisant la croissance spirituelle et la foi des individus ou groupes accompagnés.
- **Vie de l'église rassemblée** : contribuer à la vie de l'Église rassemblée en pratiquant des actes rituels d'église (i.e. actes pastoraux), en développant la vie communautaire et en aidant à la rencontre avec Dieu.
- **Exégèse et théologie** : connaître la Bible et les outils pour l'interpréter et la comprendre ainsi que les théologies pour construire ses positions bibliques et théologiques.

Nous avons fait le choix de mettre la théologie comme une compétence au même titre que les autres. Nous sommes conscients que cela reste le fondement pour la foi, la pensée et l'action. Nous pensons qu'il faut distinguer le fait que le futur pasteur doit être capable d'analyser et penser les situations théologiquement, des outils théologiques, comme l'exégèse. Par conséquent, il faut définir le plus petit dénominateur commun du savoir théologique et biblique pour tous les ministères. Quelle théologie doit absolument être connue par tous les ministères pour que ces derniers

puissent rester dans une « norme évangélique » ? C'est en percevant la théologie comme une compétence que l'on peut commencer à différencier des identités professionnelles comme le théologien du pasteur ou le docteur de l'évangéliste, etc.

Est-il nécessaire de signaler que ce n'est pas possible de penser ces compétences indépendamment les unes des autres ? Il y aura des recoupements, des liens, des interactions et des redondances qui seront inévitables mais c'est le degré d'approfondissement ou la priorité de la compétence qu'il sera nécessaire de préciser et de choisir tant pour l'église que pour l'institut de formation.

À ce stade, et pour éviter l'attente du mouton à cinq pattes, nous précisons que toutes ces compétences ne doivent pas être réunies en une seule et unique personne, seulement dans des personnes salariées ou seulement dans une seule église locale. Il sera donc nécessaire de répondre à des questions comme : quelles sont les compétences à salarier ? Quelles sont les compétences supra église ? Quelle compétence peut être développée par un bénévole ? Etc.

RECOMMANDATIONS FINALES ET PARTENARIAT

Pour les Églises et Unions

Il faut accepter qu'il y ait un changement de paradigme à vivre. Ce n'est pas simple !

Nous recommandons :

- de clarifier la vision du pastoralat et /ou des ministères. Il faut choisir son modèle et le nommer clairement. Ce faisant, il faudra définir quelles sont les compétences attendues.
- un travail en équipe et donc une clarification des vocations spécifiques. Cela implique dans les milieux collégiaux de revoir la gouvernance de l'exercice du ministère. Travail en équipe ne signifie **pas** un ancien parmi les anciens. Une réflexion de ministères régionaux (ou supra-église) pourrait être un plus et /ou un développement nécessaire.

La formation de la HET-PRO est complète et m'équipe pour la pratique du ministère. J'ai commencé la formation à mi-temps il y a quatre ans afin de recevoir des outils pour répondre au mieux aux questions des jeunes de mon église. Je suis reconnaissant d'avoir accès à une formation académique de qualité.



MEDHI DAMIANO
Étudiant



Nous recommandons aux pasteurs/ministres d'être fiers de leur ministère pour encourager les plus jeunes à s'engager.

- d'inciter les églises à exhorter leurs membres/paroissiens à revoir leurs images et exigences sur les ministères.
- aux pasteurs/ministres d'être fiers de leur ministère pour encourager les plus jeunes à s'engager tout en sachant que leur manière de faire n'est pas unique.
- la mise en place dans les églises locales et les unions d'un accompagnement/coaching pour le discernement des vocations et leur accompagnement.
- de laisser une place organique⁸ pour l'exercice ou l'incarnation de la vocation qui prend des formes de plus en plus individualisées.

Est-il possible de rêver qu'une église locale discerne une vocation ? L'église enverrait en formation la personne et le coach resterait la personne de l'église locale en lien avec lui pendant toute sa formation. Une fois celle-ci terminée, la personne formée pourrait exercer son ministère dans l'église locale ou une autre et, pourquoi pas, être toujours en lien avec cet accompagnant.

Pour les institutions de formation

Il faut accepter qu'il y ait un changement de paradigme à vivre. Ce n'est pas simple !

Nous recommandons :

- d'accentuer et de mieux articuler le lien entre théorie et pratique, entre églises locales et écoles.
- de voir la théologie comme une compétence.
- aux institutions de définir la ou les compétence(s) dont elles sont spécialistes.

8. Une structure organique est un type de structure organisationnelle qui se caractérise par une flexibilité et une adaptabilité accrues. Les associations organiques sont des combinaisons de systèmes complexes qui reconnaissent que chaque tâche a un impact sur les autres et doit donc sans arrêt se mettre à jour.

- un suivi académique des étudiants par rapport à leurs compétences, indépendamment du lieu de formation⁹. L'étudiant choisit les compétences qu'il veut ou doit approfondir en fonction de sa vocation et du ministère qu'il veut vivre et ira dans les écoles ou lieux non-formels qui forment spécifiquement aux compétences nécessaires.
- d'avoir un coaching personnalisé pour pouvoir travailler l'identité et le lien entre théorie et pratique. Nous pensons même que cette pédagogie devrait être la méthodologie principale pour la formation. La communauté d'apprentissage en fait partie.
- de diversifier la posture des enseignants afin que ces derniers soient davantage des accompagnants d'apprentissage plutôt que des experts.



EN CONCLUSION

Nous sommes convaincus que l'approche par compétence ouvre de très belles perspectives et répond à certains défis que la société nous impose. Mais pour cela, il faut oser repenser (un peu) l'Église et les institutions de formation. Nous reconnaissons aussi, comme pour tout changement, que cela peut paraître une montagne. Mais comme dans tout processus, la question est : quel est le pas suivant ? Un cheminement se fait pas à pas. ○

9. Nous sommes conscients de la difficulté administrative et des normes académiques de cette recommandation.



► En savoir +
het-pro.ch/pastorat-2-0/



La HET-PRO est active !

Retrouvez une sélection d'interventions externes des professeurs HET-PRO durant l'année écoulée.



Journée d'étude Jacques ELLUL

► David Bouillon

23 NOVEMBRE 2024 | CONFÉRENCE, TABLE RONDE, DÉBAT

Samedi 23 novembre 2024 à la Haute École de Théologie, 200 personnes ont assisté à la Journée Jacques Ellul « *Face aux crises actuelles: quelle espérance?* ». Celle-ci a été organisée à l'occasion des 30 ans du décès de Jacques Ellul (1912-1994) par **A Rocha**, **ChristNet** et la **HET-PRO**. Des exposés, des ateliers participatifs avec restitution publique et une table ronde ont permis de découvrir et d'approfondir la pensée technocritique, certes pessimiste, mais pleine d'espérance de l'auteur bordelais.



▲ Lire l'article

Les origines de la fête de Noël

► Monique Cuany

DÉCEMBRE 2024 | ARTICLE



Comme en témoigne le Nouveau Testament, les tout premiers chrétiens ne célébraient pas la naissance de Jésus... Découvrez l'article écrit par Monique Cuany, professeur à la HET-PRO, dans le journal **CHRIST SEUL**, magazine des éditions Mennonites, sur les origines de la fête de Noël.



▲ Lire l'article



Vernissage du Réveil de Genève au MIR

► Jean Decorvet et Monique Cuany

6 FÉVRIER 2025 | TABLE RONDE

Une très belle soirée le 6 février 2025 à Genève où le **Musée international de la Réforme (MIR)** a fait le plein à l'occasion du vernissage du livre *Le Réveil de Genève. Perspectives internationales*. Sous la houlette du directeur du MIR, Gabriel de Montmollin, la table ronde a permis des échanges stimulants entre Sarah Scholl, Monique Cuany et Jean Decorvet autour de ce magnifique ouvrage de référence proposé aux Editions HET-PRO.



▲ Lire la news



© Alliance Presse

Espérance et éthique face à l'IA

150 experts et dirigeants chrétiens réunis pour réfléchir ensemble aux défis éthiques, spirituels et humains liés au recours à l'IA.

► Michaël Gonin

29 MARS 2025 | CONFÉRENCE

Théologiens, philosophes, entrepreneurs et développeurs se sont réunis pour débattre des enjeux éthiques, spirituels et humains posés par l'intelligence artificielle. Deux grandes conclusions ont émergé : l'IA est aujourd'hui largement utilisée, mais il est crucial de réfléchir de manière critique à sa signification. Tables rondes et ateliers d'échanges ont complété cette riche journée de réflexion et de discussions.



▲ Lire l'article



Le nationalisme chrétien

Interview de Jean Decorvet
dans le magazine Vivre

► Jean Decorvet

27 JUIN 2025 | INTERVIEW

Découvrez l'interview de Jean Decorvet, professeur et recteur de la HET-PRO. Propos recueillis par Claude-Alain Baehler. Nous avons le plaisir de vous partager l'interview intégrale avec l'aimable autorisation du journal que nous remercions chaleureusement. En mai 2025, une version courte de ce texte est parue dans **Vivre**, le journal de la Fédération romande d'Églises évangéliques (www.vivre.ch).



▲ Lire l'article



British New Testament conference à Manchester

► Monique Cuany

SEPTEMBRE 2025 | CONFÉRENCE

Monique Cuany a participé à la British New Testament Conference à Manchester en tant que co-coordinatrice du séminaire sur les Actes à la British New Testament Society. Elle y a présidé le « Acts seminar » avec James Morgan, un ancien professeur de la HET-PRO.



▲ Lire l'article



Dieu déteste-t-il vraiment le divorce ?

Quand la fragilité des couples rencontre la grâce de Dieu : un regard biblique et personnel sur le divorce.

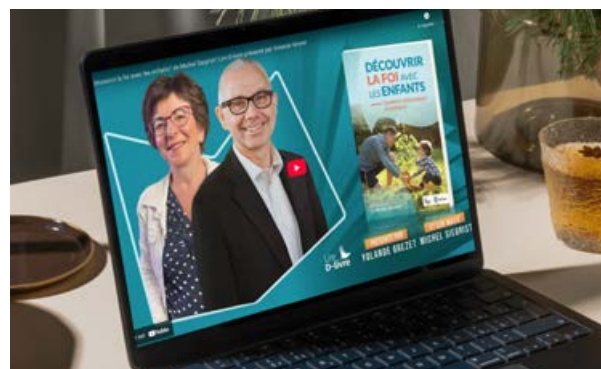
► David Richir Haldemann

13 AOÛT 2025 | PODCAST CULTURA
INTERVIEW AUDIO ET VIDÉO

Dans cet épisode, Sébastien et Maude reçoivent David Richir-Haldemann, docteur en Nouveau Testament, professeur à la HET-PRO, bibliste et ancien pasteur. Entre idéal du mariage, vulnérabilité des couples, et espérance d'un Dieu qui restaure. Une conversation honnête et nuancée, qui éclaire l'articulation délicate entre fidélité, justice et grâce.



▲ Écouter
le podcast



Interview de Michel Siegrist dans l'émission Lire D-livre

► Michel Siegrist

SEPTEMBRE 2025 | INTERVIEW

Michel Siegrist a récemment dirigé la création du livre Découvrir la foi avec les enfants. Invité de l'émission **Lire D-livre** sur la chaîne YouTube **Espoir Médias**, il a été interviewé par Yolande Grezet autour de ce projet. Dans cet échange, il partage la vision, les motivations et l'espérance qui ont porté l'élaboration de cet ouvrage. Une rencontre simple et profonde, qui donne envie d'entrer dans les pages du livre et de découvrir comment transmettre l'Évangile aux plus jeunes.



▲ Lire l'article

Inviter un professeur à votre événement

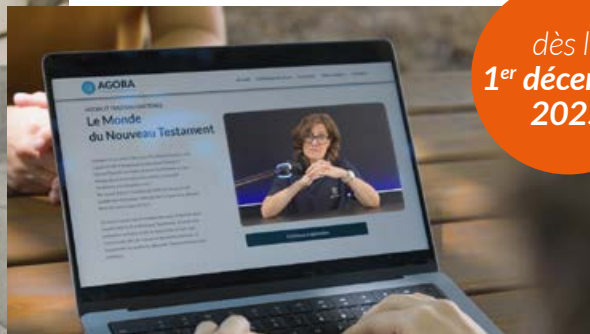
Contactez-nous :

HET-PRO

Route de Fenil 40

1806 Saint-Légier - Suisse

T. +41 (0)21 926 82 09



dès le
1^{er} décembre
2025



AGORA : une nouvelle manière d'apprendre

Réfléchir, s'initier, découvrir... Et grandir à son rythme. Voilà la promesse d'AGORA, la nouvelle offre de cours en ligne de la HET-PRO disponible dès le 1^{er} décembre 2025. Cette expérience de formation a été pensée pour toutes celles et tous ceux qui désirent approfondir leur connaissance de la Bible et de la théologie, se former afin d'enrichir leur engagement dans l'Église ou simplement se laisser porter par leur curiosité, sans contrainte ni pression.

AGORA est l'expression d'une pédagogie flexible, accessible et stimulante. Elle prend en compte vos contraintes, vos besoins, vos ambitions. Que vous soyez actif, étudiant, parent ou simplement quelqu'un en quête de sens, vous pouvez vous former depuis chez vous, avec la garantie d'avoir un enseignement de qualité, signé par les professeurs de la HET-PRO.

UNE EXPÉRIENCE D'APPRENTISSAGE FLEXIBLE

AGORA se décline en deux formats :

- **E-learning** : des cours en ligne, disponibles à tout moment et que chaque participant suit à son rythme.
- **Masterclass** : des conférences en ligne, en direct, avec un professeur.

Trois formules de cours permettent d'adapter chaque expérience :

- **Mini** (jusqu'à 2h) — parfait pour s'initier à un sujet avec simplicité.
- **Mezo** (de 2h à 10h) — un format intermédiaire, plus approfondi, sans nécessiter un engagement de longue durée.

Conçu par des professeurs expérimentés, accessible à toutes et tous

- **Maxi** (plus de 10h) — des formations plus complètes, offrant un regard exhaustif sur un sujet particulier.

Aucun prérequis, aucun devoir, pas d'évaluation. AGORA est une expérience de formation sans stress ni contraintes. Chaque cours offre des contenus pertinents, cohérents et pratiques, pouvant s'adresser tant aux débutants qu'aux plus expérimentés.

L'enseignement prend racine dans l'Écriture, afin d'équiper chaque participant avec des connaissances, des compétences, des perspectives pouvant renforcer leur expérience de la foi et leur service de l'Église.



Offre de lancement

Rabais 50%

sur les pré-inscriptions
jusqu'au 30 novembre
► agora.het-pro.ch

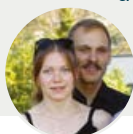


Événements à venir



TYPE	ÉVÉNEMENT	DATE	LIEU
SÉANCE D'INFORMATION	Toutes les formations	lundi 24 novembre 2025	En ligne
JOURNÉE D'ÉTUDE	<i>De l'évangélisme au post-évangélisme : Évolutions, ruptures et/ou continuité</i>	vendredi 16 janvier 2026	Campus HET-PRO
PORTES OUVERTES	Le mini festival de la HET-PRO !	samedi 24 janvier 2026	Campus HET-PRO
WORKING LUNCH	<i>Quand la toute-puissance s'invite dans l'Eglise avec Edith Tartar Goddet</i>	mardi 27 janvier 2026	Campus HET-PRO
MASTERCLASS	Cours en ligne tout public «Vocation chrétienne»	23 février-3 mars 2026	En ligne
WORKING LUNCH	<i>Raisons historiques et théologiques du djihad : comprendre et répondre avec Karim Arezki</i>	jeudi 26 février 2026	Campus HET-PRO
SÉANCE D'INFORMATION	Toutes les formations	jeudi 26 février 2026	En ligne
JOURNÉE EN IMMERSION	Participer à des cours avec les étudiants	lundi 16 mars 2026	Campus HET-PRO
WORKING LUNCH	<i>Quand Jean et Jacob se rencontrent avec David Richir-Haldemann</i>	mardi 24 mars 2026	Campus HET-PRO
JOURNÉE PASSION	<i>Une jeunesse équipée spirituellement pour le monde d'aujourd'hui</i>	samedi 28 mars 2026	Externe
WORKING LUNCH	<i>Les émotions de Dieu avec Ruben Bynet</i>	jeudi 30 avril 2026	Campus HET-PRO
JOURNÉE EN IMMERSION	Participer à des cours avec les étudiants	jeudi 30 avril 2026	Campus HET-PRO
SÉANCE D'INFORMATION	Bachelor en théologie appliquée	lundi 13 avril 2026	En ligne
WORKING LUNCH	Avec Alex Sarra	mardi 19 mai 2026	Campus HET-PRO
FÊTE DE CLÔTURE	Remise des diplômes des étudiants	mercredi 1 ^{er} juillet 2026	Campus HET-PRO

“ Nous avons commencé l'école en couple l'été dernier (2024) pour un certificat (1 an) mais nous avons finalement choisi de poursuivre tous les deux jusqu'au Bachelor. Ce que nous avons abordé en cours a éveillé en nous le désir de poursuivre. Il nous reste donc 4 ans à temps partiel. Quelle reconnaissance d'avoir accès à une formation théologique de grande qualité qui allie savoir, savoir-être et savoir-faire ! ”



— ELISE ET SILVAN LOOSLI
Étudiants

Retrouvez tous les événements
► het-pro.ch/agenda



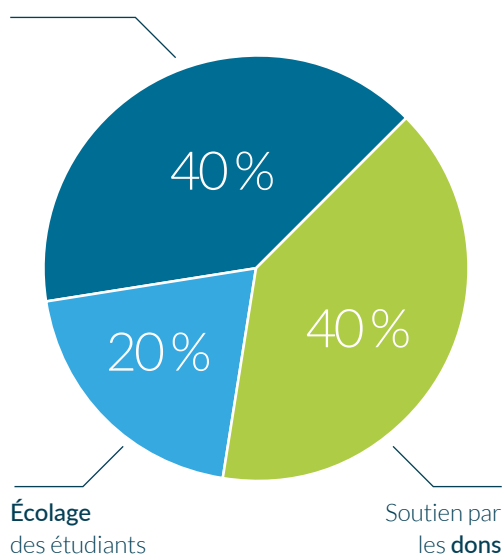


Soutenir la formation théologique : un investissement porteur d'espérance

Au cœur de l'Église, il y a des femmes et des hommes formés, passionnés, pertinents et engagés, pouvant assurer son témoignage et son service dans le monde d'aujourd'hui et de demain. Cette formation est un élément indispensable afin d'offrir une réflexion théologique et une pratique de qualité, accessible et enracinée dans la Bible. C'est afin d'assurer cette expérience d'apprentissage que la HET-PRO a besoin de votre générosité.

▼ Répartition des coûts

Revenus des activités HET-PRO



Oui, chaque geste de générosité compte, quelle que soit son importance. Chaque don est un acte de confiance, un symbole d'espérance, une déclaration de foi en la pertinence de l'enseignement de la Parole et en l'avenir de l'Église.

CHAQUE DON A SON IMPORTANCE

Soutenir la formation théologique, c'est voir plus loin que soi, se projeter dans l'avenir et faire grandir l'Église en donnant les moyens à de nouveaux serviteurs de se former.

Oui, chaque don est indispensable : le coût de formation d'un étudiant·e est de CHF 30'000.- par année. La HET-PRO prend en charge CHF 11'800.- de ce montant sur ses propres revenus, chaque étudiant·e paye CHF 6'600.-, et le reste, soit environ CHF 11'600.-, est financé par des dons. C'est donc l'aide des donateurs — vous, vos amis, vos Églises — qui garantit que chaque étudiant·e, quelle que soit sa situation financière, puisse recevoir une formation de qualité, profonde et pratique.

Grâce à vos dons, chaque étudiant·e est équipé de connaissances, de compétences pratiques et de perspectives pouvant renforcer

Après mon Bachelor, j'ai décidé de poursuivre avec le Master car il me permet de renforcer et d'approfondir les compétences acquises. La formule à mi-temps du Master est adaptée et voulue pour me permettre d'avoir un engagement en église, ce qui enrichit ma formation.



HENRI BADOUX
Étudiant

son expérience de la foi et son service de l'Église. Cette formation est enracinée dans la Parole et se veut transformante. Elle lui garantit d'assumer son appel, que ce soit dans le ministère pastoral, l'enseignement, l'accompagnement spirituel ou d'autres champs d'action en Église et dans la société.

TRANSMETTRE UN HÉRITAGE DURABLE

Il est parfois des actes de générosité que l'on garde jusqu'à la fin de ses jours, ou même au-delà. C'est le cas des legs. Chaque legs est un témoignage de foi et de confiance, un investissement dans l'avenir de l'Église et de l'enseignement de l'Évangile.

En intégrant la HET-PRO dans votre testament, vous faites vivre vos valeurs, vos engagements et vos espérances. Vous avez l'assurance que l'enseignement de la Parole sera transmis de génération en génération, que chaque diplômé-e sera formé avec pertinence et sagesse afin d'annoncer l'Évangile et d'en faire un facteur de transformation dans la société.

Rédiger un testament est une étape importante, parfois difficile, tant sur le plan émotionnel que spirituel. Cette démarche garantit que vos volontés seront respectées et que vos biens seront utilisés de la meilleure des manières. La HET-PRO est une association reconnue d'utilité publique en Suisse : vos legs sont donc neutres d'impôts, laissant l'intégralité de vos fonds

profiter à la formation des serviteurs de l'Église.

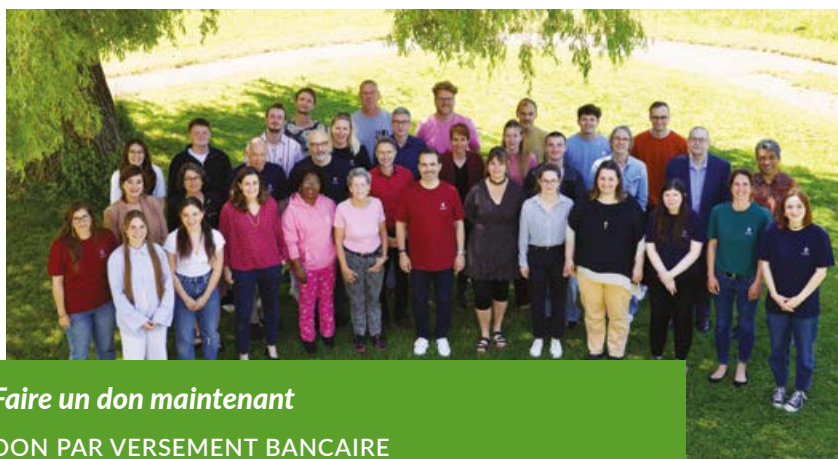
UN GESTE PORTEUR D'ESPÉRANCE

Soutenir la HET-PRO, que ce soit par un don ou par un legs, c'est croire que l'enseignement de la Parole de Dieu a encore tant de richesses à proposer et que l'Église de demain sera renforcée par des serviteurs formés pour le terrain, spirituellement profonds, pertinents et engagés.

Votre générosité d'aujourd'hui portera des fruits aujourd'hui jusqu'aux générations futures. Chaque étudiant-e formé-e sera un témoignage de cet investissement, une preuve vivante que l'amour de Christ prend forme et se répand.

De tout cœur, nous vous remercions pour votre générosité et votre engagement en faveur de la formation théologique.

Ensemble, écrivons l'avenir de l'Église. ◉



Faire un don maintenant

DON PAR VERSEMENT BANCAIRE

IBAN: CH56 0900 0000 1800 1678 2

Titulaire:

Haute Ecole de Théologie

HET-PRO Emmaüs

Rte de Fenil 40,

1806 St-Légier

Scannez le code directement dans votre application bancaire



DON PAR TWINT

Scanner le code via votre application TWINT

Saisissez vos coordonnées (pour recevoir une attestation de dons)

Indiquez le montant du don

Confirmer votre don en cliquant sur «payer»

► Infos sur het-pro.ch/donner/



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Trouvez les informations sur l'héritage et la rédaction de testament sur le site de la Confédération Suisse:

► www.ch.ch/fr/famille-et-partenariat



HET-PRO
HAUTE ÉCOLE
DE THÉOLOGIE

SPIRITUALITÉ
VIVANTE

EXCELLENCE
ACADÉMIQUE

DYNAMIQUE
MISSIONNELLE

COMPÉTENCES
PRATIQUES

**OSER UN COEUR
INTELLIGENT !**

HET-PRO.CH

Cours en ligne | À la carte | Certificats | CAS | Bachelor | Master